

AVEC VOUS  
POUR REUSSIR

Nous sommes à vos côtés  
tout au long

INNOVATION

Outils numériques  
Pédagogie novatrice  
E-learning

PROXIMITÉ

En Inter : 3 sites entièrement équipés  
Paris—Chaville—Sèvres  
En Intra : formation réalisée dans votre établissement

QUALITÉ

20 ans d'expertise  
Des formateurs en activité, proches de vos pratiques  
Formation conforme à la certification HAS

Information et renseignement au 01 49 66 22 51 ou par mail [inscription@em-sante.com](mailto:inscription@em-sante.com)

Inscription en ligne sur : [www.em-sante.com](http://www.em-sante.com)

## Méthodologie

### Alternance d'apports méthodologiques et d'analyse de pratiques

- Aide à l'écriture des dossiers.
- Echanges d'expériences
- Travail en groupe et sous-groupes
- Suivi personnalisé

## Méthodologie

### Soutien et accompagnement par une équipe pédagogique

- Mode présentiel avec des intervenants experts en activité.
- Transférable dans vos pratiques quotidiennes.
- Aide à l'écriture des dossiers + relecture des dossiers professionnels.
- + de 95% de satisfaction, soit + de 200 cadres supérieurs formés.

EM SANTÉ

33, avenue de l'Europe  
92310 Sèvres

> [WWW.EM-SANTE.COM](http://WWW.EM-SANTE.COM)

Accessibilité :  171  9  N ou L



## ADAPTATION À L'EMPLOI AU POSTE DE CADRE SUPÉRIEUR DE SANTÉ



### PUBLIC

Cadre de Supérieur de Santé  
récemment en poste ou  
Faisant Fonction de Cadre de  
Supérieur de Santé



### DATES

10 jours en Inter, selon le  
planning suivant :

- 25 au 28 janvier 2021
- 23 au 26 février 2021
- 1 et 2 avril 2021



### LIEU

Formation en INTER  
SEVRES 92,



### COUT DE LA FORMATION

200 euros par jour par  
personne, **soit 2 000 euros**



### OBJECTIFS

- Amener les Cadres supérieurs récemment en poste à prendre pleinement mesure de leur fonction
- Appréhender les enjeux de la fonction de cadre supérieur
- Connaître les dispositifs financiers et agir sur le tableau de Bord du pôle
- Concevoir et mettre en place les méthodes d'organisation du travail
- Participer à l'élaboration et à la mise en œuvre de la stratégie du projet d'établissement, du projet de soins, du projet de pôle
- Faire évoluer ses pratiques managériales et ses équipes en cohérence avec cette dynamique
- Ajuster son comportement et développer son leadership
- Accompagner ses équipes dans le changement

**INSCRIPTION EN LIGNE SUR** [www.em-sante.com](http://www.em-sante.com)



# PROGRAMME

## 1<sup>ère</sup> SESSION

Du 25 au 28 janvier 2021

### Environnement hospitalier :

L'actualité sur les réformes, le pacte santé-territoire, les parcours, l'évolution de la gouvernance, la loi de santé

### Positionnement du cadre supérieur de santé :

Le rôle du cadre supérieur (CSS) à l'hôpital, dans le pôle, son travail quotidien et sa collaboration avec la direction des soins.

### Les nouveaux enjeux économiques des EPS :

Tarifification à l'activité ; ONDAM ; la connaissance des coûts

### La gestion financière :

Tableaux de bord, Reporting économiques, exercices pratiques, cas concrets. Réaliser le tableau de bord du pôle

## 2<sup>ème</sup> SESSION

Du 23 au 26 février 2021

### Gestion de projets :

Conception et définition, pilotage, animation

### Management et éthique

La culture et la reconnaissance des équipes  
Le référentiel management pour les CSS  
Le développement du leadership  
La communication managériale  
La dynamique d'équipe

### Gestion des Ressources Humaines :

Evaluation des postes de travail, des compétences, délégation du recrutement, remplacements

## 3<sup>ème</sup> SESSION

Du 1<sup>er</sup> au 2 avril 2021

### Positionnement du cadre supérieur de santé :

Le rôle du cadre supérieur (CSS) à l'hôpital, dans le pôle, son travail quotidien et sa collaboration avec la direction des soins.

### Qualité GDR :

Le rôle du cadre supérieur de santé dans l'accompagnement de la certification et la gestion des risques au quotidien (EIG, RMM, CREX)

## MODULES DE TRAVAIL

LE POSITIONNEMENT  
DU CADRE  
SUPÉRIEUR DE  
SANTÉ

ENVIRONNEMENT  
HOSPITALIER

COMMUNICATION ET  
MANAGEMENT

GESTION DES  
RESSOURCES  
HUMAINES

QUALITE, SECURITE,  
GESTION DES RISQUES

## LES INTERVENANTS



**Cédric FLESSELLES**  
Directeur d'Hôpital



**Matthieu GIRIER**  
Directeur des Ressources  
Humaines



**Olivia RUFAT**  
Directrice des soins



**Emmanuel GODDAT**  
Directeur d'Hôpital



**William MAQUINAY**  
Consultant en management  
et gestion de projet



**Jean-David PILLOT**  
Directeur d'Hôpital

INSCRIPTION EN LIGNE SUR [www.em-sante.com](http://www.em-sante.com)